



# IFFO

海 洋 原 料 机 构

年度报告2019



六十周年

# 目录



总裁寄语	3
2019年主要成果数据	5
2019年最新信息	6
技术成果	6
市场调研	9
利益相关方参与	13
即将启动的项目	19
技术项目	20
利益相关方管理	23
会员客户	25
2018-2019年董事会主席最新动态	29
2020-2021年董事会主席最新动态	30
2019年账目	31



2019年正值IFFO成立60周年。我们为IFFO的悠久历史深感骄傲！2019年也是具有转折意义的一年，这一年关于鱼粉和鱼油的专题报道越来越多，同时非政府组织和媒体的监督作用也越来越大。

我们把这些当作机遇，并且积极参与到整个价值链的各个环节中去。此外，我们还进一步说明了该行业对全球食品生产体系的投入及其与利益相关方的相互交流。

我们的企业发展战略着眼未来，到2025年，我们将不断提升为会员客户创造的价值：其中首要任务是提升知名度和影响力，只有这样我们才能更多地依托社交媒体平台开展工作，并采用学习思维不断对技术知识方法进行总结。技术项目一直是IFFO工作的重心，因此投入的精力也越来越多，深入浅出地向有关利益相关方宣传海洋原料这个研究领域，向他们清楚地解释海洋原料的真正价值。

行业业已形成完善的负责任供应链，制定了一系列以不断促进改良为目的的认证和改进计划。我们希望将来继续提高行业标准，倡导最佳实践，并推广这类具有积极意义的做法。海洋原料行业对可持续发展目标的实现发挥着积极作用。通过合作（特别是渔业改进项目）还能做出更突出的贡献，2019年我们受委托与全球水产养殖联盟共同撰写的《东南亚项目报告》中就体现了这一点。

亚洲是海洋原料行业发展的重点地区，鱼粉和鱼油产量非常高，但其标准与“西方标准”并不总是一致。因此，我们的目标是下更大力气继续开发中国以外其他亚洲市场（主要是越南、泰国和日本），我们在中国市场已然非常活跃，对此我们在本年度报告中进行了详细分析，并提出了相关监管建议。

## 总裁寄语

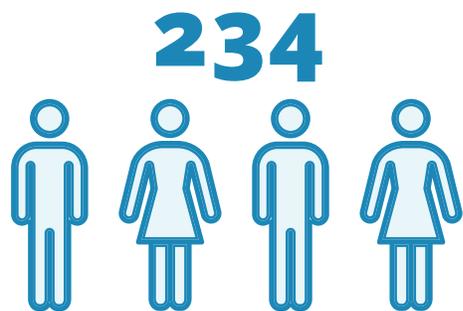
此外，我们一直通过市场调查了解和充实行业信息，而且多年来已积累了极大丰富的知识储备，因此我们希望这些知识能得到充分利用。我们拥有无法比拟的数据获取能力，建立了可促进利益相关方开展建设性对话的关系网。因此，在分析市场发展现状或预测新趋势时，我们是数据参考的来源，发挥着不可抹杀的作用。

通过调用IFFO现有知识—技术和市场信息、宣传信息及关系网优势—我们能为消费者提供必要的知识，让他们能自信地购买负责任饲养产品，通过这些产品可以获得建议人类补充的营养价值。

Petter Martin Johannessen

(韩佩德) — IFFO总裁

# 2019年主要成果数据



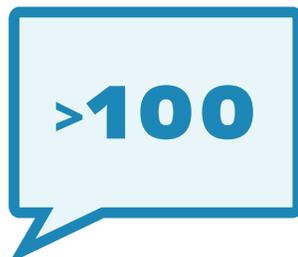
会员客户



来自...个国家



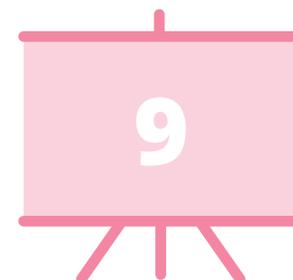
IFFO组织的大型活动



报道IFFO的媒体文章



IFFO市场报告涵盖  
的国家



IFFO代表在外部会议  
上所做的演讲

# 2019年最新信息

## 技术成果

IFFO技术项目在信息提供方面发挥着核心作用，覆盖了实现行业可持续发展涉及的各个领域，包括原材料供应和产品营养质量。另外，我们的目标是，在法律法规进行修订的情况下，在立法不能为决策者提供实证性依据的情况下，协助行业进行适当调整。

IFFO在秘鲁利马召开了技术研讨会，IFFO将其称作是确定具体技术问题的有效做法，因为会员客户单位的技术人员可以直接参与讨论。此外，在珠海举办的IFFO技术研讨会汇集了50多名与会代表。





2 零饥饿



12 负责任消费和生产



14 水下生物



15 陆地生物

## 鱼粉质量参数及其与养殖鱼种和陆地养殖品种营养需求的关系研究

令人惊讶的是，大多数鱼粉质量研究都是上个世纪后几十年开展的，并且此后几乎没有出现新的研究成果。虽然在此期间产品本身没有发生实质性变化，但其他方面却发生了翻天覆地的变化，例如分析技术及数据和信息整理方法。鉴于此，IFFO委托水产养殖研究所（英国斯特林大学）的Brett Glencross教授对全球鱼粉产品的质量参数开展分析，以确定水产饲料和动物饲料中使用海洋原料的真正价值。Brett Glencross教授对26份鱼粉样本进行了分析，以分析结果为依据在2019年完成了文献综述和研究报告最终稿。



2 零饥饿



12 负责任消费和生产



14 水下生物



15 陆地生物

## 更严谨的鱼类投入产出比分析方法

在差不多20年前，水产饲料生产企业越来越多地将海洋原料用于饲料生产，对此科研人员首次提出了鱼类投入产出比（FIFO）概念。但是，这个概念仍存在一些固有缺陷，说到底就是太过简陋。根据现有的体系，这个概念并未考虑鱼类原料的质量，也没有全面考虑鱼类产品的价值。于是，IFFO专门委托Richard Newton（Aqua Horizons Consultancy）对FIFO数据进行重新计算，并对更多定性的问题进行调查，包括饲料原料的营养价值，特别是后加工附加价值的多样化。



2 零机镜

### 中国大口黑鲈产业现状

中国大口黑鲈产业的规模越来越大。根据《2019中国渔业统计年鉴》，IFFO参考相关统计数据 and 文献资料，撰写了一份报告，着重对大口黑鲈的市场供求关系、饲料和鱼粉消耗量进行了分析，同时还对行业发展前景及其对鱼粉市场的影响进行了展望。



### 市场调研

2019年,IFFO继续坚守承诺,为会员客户提供独立的市场信息,因为我们清楚地意识到这一事实:在会员客户的日常决策过程中,他们需要可靠的事实和数据。我们使用各种各样的传播渠道来传递我们的分析结果和数据资料,例如报告、演讲以及信息图表。

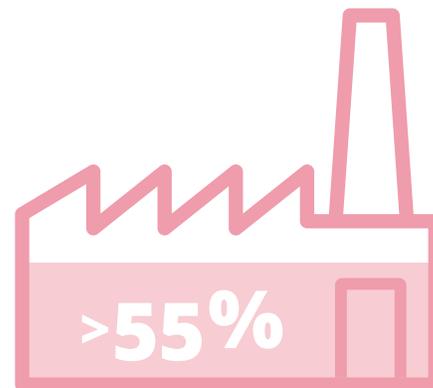


### 数据挖掘

IFFO会员客户生产量占全球生产总量的55%，贸易量占全球年贸易总量的75%–80%。如此广泛的公司网络能为我们提供稳定可靠的数据流，使我们了解生产、交易和价格情况，并在第一时间获知全球范围内可能会影响行业绩效的事件。

2019年，我们继续与联合国粮农组织开展合作。IFFO积极参与《世界渔场和水产养殖现状》(SOFIA)及经合组织—粮农组织联合工作组《农业商品报告》的撰写工作。IFFO是渔业部门唯一参与上述重大科研项目的机构。

此外，IFFO还可以随时访问粮农组织的数据库，并受邀参加各种国际会议，包括COFI(渔业委员会)会议，并以此为契机传达我们的理念。渔业委员会可以对国际渔业和水产养殖业的重大问题和相关事宜进行调查，定期面向世界各国政府、地区渔业机构、NGO、渔业从业人员、FAO及国际社会提供建议，它也是目前唯一具备这种职能的全球政府间论坛。此外，还可通过COFI会议就全球性协议和非约束性文书进行协商。



IFFO会员客户生产量占全球生产总量



IFFO会员客户的贸易量占全球年贸易量

IFFO一直与其他国际机构和政府部门保持密切的合作关系，例如中国水产学会和中国的港口网络；美国国家海洋和大气管理局；法罗群岛渔业部，因此我们能获得独家信息，实时告知读者当地捕捞限额的完成情况。

2019年，IFFO从77个国家收集了年度生产和/或贸易数据，从11个国家收集了月度数据，从大约8个国家收集了周数据。我们使用这些数据编制了52篇周报（包括英语、西班牙语和中文版本）和12篇月报。除此之外，我们还发布了10篇《中国市场展望》月度报告，以及一篇统计年鉴。统计年鉴中包含了全球海洋原料、农产品以及畜牧业相关的信息。

我们从全球贸易数据库购买了最新的数据，于是我们现在可以呈报50个国家和地区的鱼粉和鱼油交易统计数据。

IFFO的长远目标是完善我们对中国以外其他亚洲市场的数据库，包括2020-2021年的海洋原料供需数据。

### 演讲

我们在2019年自主研发了一个市场信息系统，借此可以得出全新的全球鱼粉和鱼油消费量统计数据，得益于此，我们在上海年会需求侧市场论坛期间做了几个关于全球需求的演讲报告。由于这些报告对不同地区和不同行业部门鱼粉和鱼油应用的最新趋势进行了总结，获得了会员客户单位和与会代表的一致好评。

### 临时查询

2019年我们收到了60多个针对数据和市场分析的查询请求，有的希望能获取IFFO数据库中各国月和/或年产量的完整文件。



### 利益相关方参与

正是因为鱼粉鱼油行业对协作、信息和共同解决问题的迫切需求,IFFO才应运而生。IFFO通过开展工作促进会员客户合作,让他们携手解决普遍面临的商业问题;除此之外,还一直与学术界、监管机构、政府、国际组织和行业媒体保持联系。

### IFFO活动

**IFFO马德里会员大会**汇集了来自27个国家的163名代表。会上的讨论和演讲覆盖了海洋原料供应和市场动态方面的最新信息。其他演讲聚焦的范畴包括大豆,对高密度蛋白包装日益增长的需求,鱼油市场的最新发展动态,以及欧米伽-3市场的最新情况。

IFFO在2019年的顶峰,是在上海成功举办的IFFO**第59届年会**。来自41个国家的400多名代表参加了这次会议,20位著名科学家、经济学家、工业界和国际机构代表在会上发言。IFFO在[领英页面](#)和[IFFO官网](#)上发布每日会议总结。

在中国,**第六届IFFO/JCI鱼粉鱼油论坛**在乌镇召开,让IFFO有机会了解中国市场的各个领域,同时考虑内部和外部的影响。

50多名代表共聚**第二届IFFO中国技术研讨会**,其中11名成为IFFO潜在会员客户。12家中国媒体对此次研讨会进行了相关报道。

IFFO技术团队在**利马(秘鲁)举办了研讨会**,借此机会与秘鲁IFFO会员客户单位的技术代表直接面对面交流。

## 2019年最新信息

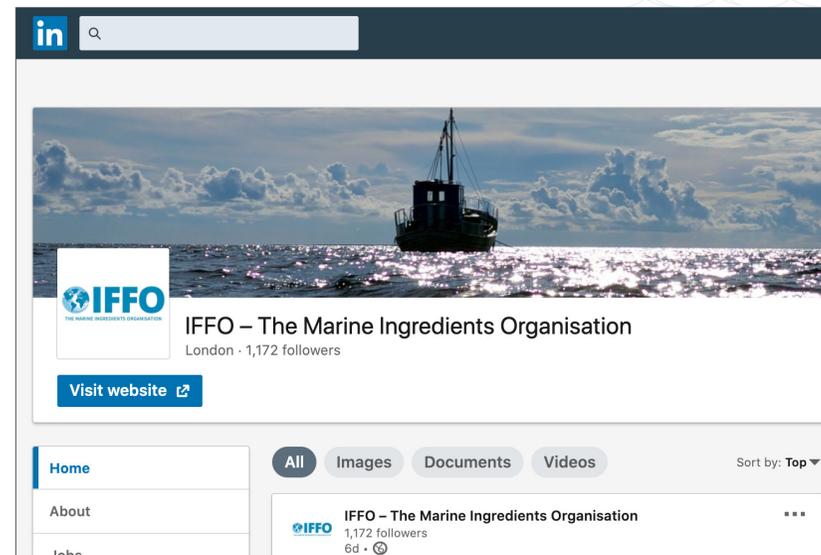
### 媒体关系

IFFO在新闻稿中对IFFO的研究动态和上海年会进行了宣传(针对此次年会独立新闻媒体发表了30多篇报道文章)。

为了报道IFFO与全球水产养殖联盟(GAA)联合开展的东南亚渔业研究项目,独立新闻媒体发表了20多篇文章,并借此机会呼吁在部分地区可通过加强合作向更加可持续的做法转型。

负责任采购和供应链整体的可持续性仍是媒体关注的焦点,为此IFFO特意与主流行业媒体开展合作,普及关于海洋原料可持续性和营养价值的知识。IFFO技术总监还多次接受电台和视频专访。

IFFO在领英创建了企业页面,所以2019年也是不断拓展利益相关方并积极开展交流的一年。



### 倡议

IFFO技术部门在全球监管领域中一向表现活跃。他们参与的主要活动包括协助[欧盟](#)制定饲料添加剂再审批流程，以及人类可直接食用鱼油的法律要求。

技术部门受邀参加联合国粮农组织渔业可持续性国际研讨会，并参加有关机构的会议，包括欧洲饲料制造商联合会 (FEFAC) 鱼饲料委员会、农业产业联盟鱼饲料委员会、EPA和DHA欧米伽-3行业 (GOED) 科学和监管委员会以及MarinTrust改进计划委员会 (原为IFFO RS) 的相关会议。

[在中国](#)，IFFO与中国农业农村部 (MOARA)、中华人民共和国海关总署 (GACC)、各国驻华大使馆及研究机构建立了密切的合作关系，协助他们制定和修订法规/标准，比如为中国鱼粉标准 (GB 19164) 修订提供意见，协调美国、智利、冰岛、挪威等国IFFO客户会员的市场准入问题。IFFO一直在关注大连理工大学韩博士的论文—《海水养殖中鱼粉抗生素抗性基因研究》，并为其新科研项目提供所需的信息。

此外，2019年9月，IFFO与中国出入境检验检疫协会 (CQIA) 在北京正式签署了谅解备忘录，建立了合作关系。在过去的一年里，IFFO驻中国办事处的工作人员考察了中国近20家工厂，以便更好地了解生产流程和生产商的预期。

## 行业代表

IFFO参加了下列外部和内部活动：

### 2019年2月

- 水产养殖场会议, 意大利
- 欧盟水产养殖咨询委员会 (AAC) 会议, 比利时

### 2019年3月

- IFFO/JCI鱼粉鱼油论坛, 中国
- 北大西洋海产论坛, 挪威
- 英国水产养殖研究合作中心 (ARCH-UK) : 微塑料研讨会, 英国
- 昆虫养殖研讨会, 英国
- 2019年亚洲国际集约化畜牧展览会, 泰国
- 全球饲料和粮品大会 (GFFC), 泰国

### 2019年4月

- 鱼类废弃物会议, 冰岛
- FIF会议, 冰岛
- 布鲁塞尔海产品展览会, 比利时

### 2019年5月

- IFFO会员大会, 西班牙
- 鱼粉技术研讨会, 中国
- 全球水产养殖峰会—大口黑鲈产业发展论坛, 中国
- 英国水产养殖会议, 英国

## 2019年最新信息

### 2019年6月

- IntraFish海产品投资者论坛, 美国

### 2019年7月

- 第42次国际食品法典委员会会议, 瑞士
- 全球(中国)养猪业大会, 中国

### 2019年8月

- FAO渔业委员会 (CoFI) 第十次会议, 挪威
- 中国宠物食品论坛, 中国

### 2019年9月

- 第15届JCI秋季大会, 中国
- 联合国粮农组织鱼类价格指数会议, 意大利

### 2019年11月

- IFFO年会, 中国

### 2019年12月

- IFFO技术研讨会, 秘鲁



# 即将启动的项目

根据其活动本质，海洋原料行业根植于当地。除了环境管理，它还有责任为当地的经济发展和凝聚社会做出贡献。新的和正在进行中的技术项目不仅有助于收集数据，而且还可以推动实现联合国可持续发展目标。



## 技术项目

作为实证性行业机构,IFFO希望通过力所能及的工作,充实海洋原料相关的重点研究数据库。2020年要交付的几个技术项目还在紧锣密鼓的进行中。



2 零饥饿



12 负责任  
消费和生产



14 水下生物

### 西非鱼粉生产

英国咨询公司MRAG分别从社会、经济和环境可持续性角度对西非鱼粉生产进行了初步分析。该科研项目由IFFO和全球水产养殖联盟共同出资,双方希望填补行业信息缺口,并对报告进行了同行评审,这样做不仅有助于收集更多现场数据,而且还有助于与最重要的利益相关方共同确定发展方向,进而促进积极转变。

与全球水产养殖联盟(GAA)合作



## 即将启动的项目



2 零饥饿



12 负责任  
消费和生产



14 水下生物

### 用可替代抗氧化剂稳定鱼粉的可行性

2019年,IFFO与秘鲁工业技术研究院(ITP)签署了一项协议,双方将联合制定研究开放创新(R+D+i)项目开发计划,利用氧气瓶技术对潜在鱼粉抗氧化剂的有效性进行筛选。由于将来乙氧基喹啉是否可用作饲料原料和饲料抗氧化剂尚不明朗,因此IFFO正在研究用其他抗氧化剂稳定鱼粉的可行性,目的是获取更全面的信息,以确定用可替代抗氧化剂稳定鱼粉的可行性。为了表示对这项研究工作的支持,Anton Paar热心慷慨地捐赠了他们自己生产的氧化安定性测试仪Rapidox 100。

与ITP和Anton Paar合作



2 零饥饿



14 水下生物



15 陆地生物

### 借助科学政策论坛机制,“养活全人类,同时保护生物多样性”

IFFO委托10位科研人员负责实施IFFO资助的项目,旨在研究鱼粉与陆基原料对生物多样性的影响。水产饲料十分复杂,每种生产体系都有自己的环境影响特征。陆生牲畜和宠物也在争夺有限的资源。该项目表明,用现有的动植物蛋白混合物来替代鱼类蛋白,土地需求会增加570万平方公里,差不多相当于世界现存热带森林(现已严重枯竭)的三分之一。这就为我们提供了一条思路,即基于生物多样性影响,对海洋蛋白与陆地(植物)蛋白的生产效率进行对比。该项目的最终目标是为这个领域的将来研究增加经过同行评审的文献资料,截止到本报告编写时,已向期刊提交了初稿。

## 即将启动的项目



2 零饥饿



3 良好健康与福祉



12 负责任消费和生产



14 水下生物

### 筛选适当的鱼粉, 提高水产饲料性能—鲑鱼养殖

斯特林大学水产养殖研究所的Brett Glencross教授受委托对大西洋鲑鱼人工养殖过程中鱼粉的性能开展专项研究。养殖鲑鱼模型会被专门用于评估部分鱼粉对于该鱼类的营养效果。目前项目处于数据分析阶段, 项目报告预计将于2020年9月底发布。



© Karen Murray

### 利益相关方管理

#### 参与海洋原料价值链

IFFO认识到,当我们沿着供应链脱离初级加工和初级使用者向下游移动的时候,对海洋原料行业的益处的了解也将逐渐降低。IFFO的目标是在2020年将众多利益相关方汇聚在一起。帮助他们在价值链条内建立关系网,更好地了解所有利益相关方的活动和预期,着眼长远共同促进行业进步和积极转变。除了IFFO内部网络外,主要利益相关方还包括:渔民和其他海洋原料用户、致力于可持续采购的宠物食品生产商、营养食品生产商、非政府组织、行业组织,以及零售商和食品服务公司。

2020年,IFFO官方网站将进行改版,将所有内容按照不同目标受众进行相应调整,更便于进行交流。



## 即将启动的项目

### 以渔业改进项目为载体实现积极转变

IFFO希望通过与广大利益相关方共同开展负责任采购和渔业改进计划,为实现联合国可持续发展目标贡献一份力量。这种强化合作将推动渔业改进项目(FIP)的开发和启动。



# 会员客户

IFFO会员客户有海洋原料生产商、贸易商、饲料公司、食用油精炼商、零售商、金融机构、政府和非政府组织。截至2019年底，IFFO的会员客户数量稳定在234个，覆盖40个国家和地区。IFFO的全球网络遍布五大洲，IFFO会员客户的鱼粉和鱼油产量占全球总产量的55%。2019新增会员客户一半以上位于欧洲，是本行业集中发展的地区，第二位增长最快的地区是亚洲。

2019年，8个新加入的贸易公司成为IFFO非生产商会员客户或高级会员客户，8个鱼粉和鱼油生产企业成为IFFO生产商会员客户。

### 会员客户调查

随着IFFO会员客户数量不断增加，需求和目标不断多元化，为了更好地为会员客户服务，IFFO在2020年初面向所有会员客户开展了一项调查，对IFFO在2019年提供的服务进行评级。可喜的是，96%的会员客户认为IFFO服务“良好”或“优秀”。这与每年会员客户资格续约率的提高和会员客户数量的稳定增长相呼应。调查结果显示，IFFO的主要服务（市场情报、技术和监管建议、行业活动组织和网络、宣传、声誉管理和倡议）得到了很高的评价，因此我们应该再接再厉。

基于2019年会员调查结果，我们明确地了解了这个行业的预期和需求，我们接下来要根据2025发展战略讨论如何满足他们的预期和需求。在这个前所未有的时代，我们将不断调整服务模式，保持与时俱进。



的会员客户认为IFFO服务  
“良好”或“优秀”

### 管理

IFFO董事会由各个国家或地区提名的生产商会员组成。董事任期2年，经选举可连任。



截止到2019年12月31日的董事会成员

2020/2021任期内董事会成员



Humberto Speziani、Gonzalo de Romaña 和 Fernando Ribaudó

Humberto Speziani、Gonzalo de Romaña (董事会副主席) 和 Fernando Ribaudó



Felipe Zaldivar、Eduardo Goycoolea ( 董事会主席) 和 Juan Carlos Ferrer

Felipe Zaldivar、Eduardo Goycoolea和 Juan Carlos Ferrer



Anne Mette Bæk (董事会副主席)

Anne Mette Bæk (董事会主席)



Arnt-Ove Hoddevik

Egil Magne Haugstad



Johann Peter Andersen

Johann Peter Andersen



Jostein Rørtveit

Scott Herbert

其他国家  
或地区

Mike Copeland和Helge Korsager

Mike Copeland和Odd Eliassen

## 2018-2019年董事会主席最新动态



能在2018-2019年担任IFFO董事会主席让我倍感荣幸，随着IFFO成立60周年庆祝活动和上海年会的成功举办我的任期也已圆满结束。IFFO与中国利益相关方开展更深入的合作是顺应市场规律的自然选择，中国是世界上最大的鱼粉市场和第二大鱼粉生产国。IFFO再次证明了它的一个核心价值，即帮助会员客户在价值链中建立关系网，促进整个行业蓬勃发展。

对IFFO来说，2018-2019年是关键的两年来，体现了以市场和消费者为导向的服务定位，也表现出更积极主动的思维和心态。作为精简的专业性机构，IFFO进一步巩固了它在全球市场上的地位。

2019年底，IFFO以最完美的姿态迎接下一个十年。这我可以自豪地将接力棒交给Anne Mette，她的目标是推动行业为可持续发展目标作出实质性贡献，进而进一步完善IFFO的成功做法。

Eduardo Goycoolea

IFFO 2018-2019董事会主席

## 2020-2021年董事会主席最新动态



IFFO代表的是对食品安全至关重要的行业：尽管水产饲料是使用海洋原料的主要市场，但鱼粉也是猪、家禽和宠物饲料的关键原料。鱼油对人类和动物都有非常大的助益，同时也是欧米伽-3长链多不饱和脂肪酸（EPA和DHA）的天然来源。

然而，IFFO也意识到，它有责任引领整个行业实现可持续性，履行社会责任。不良实践一般都发生在极个别地区。但是，它们却毁掉了整个行业的声誉。因此，IFFO应在各大洲倡导最佳实践，并提高行业标准。

自2019年以来，IFFO一直呼吁整个价值链开展全面合作，并与更了解该行业并因此而受益的人建立更紧密的关系。IFFO的目标是帮助利益相关方更好地了解彼此的需求和预期。IFFO的核心使命是助力企业发展、构建交流网络、分享专业知识和提高知名度。加强交流是IFFO将来发展战略不可分割的一部分，并且也有助于实现我们的目标。

Anne Mette Bæk

IFFO现任董事会主席

# 2019年账目

审计意见 (Hillier Hopkins LLP——注册会计师&法定审计师)：

“ 我们对IFFO (2012) 有限公司 (以下简称“公司”) 截至2019年12月31日的年度财务报表进行了审计, 其中包括损益表、留存收益表、资产负债表及相关票据 (包括重要会计政策总结)。财务编制过程中采用的财务报告框架符合适用法律和英国会计标准, 包括第102条财务报告标准 ‘英国和爱尔兰共和国财务报告标准’ (英国公认会计惯例)。”



我们认为,该财务报表:

- 真实且公允地反映了该公司截至2019年12月31日的财务状况和当年的利润;
- 按照英国公认会计惯例编制;并且
- 根据《2006年公司法》相关要求编制



## 截至2019年12月31日的年度综合损益表

	2019	2018
	£	£
营业额	<u>1,702,083</u>	<u>1,444,295</u>
毛利润	1,702,083	1,444,295
管理费用	(2,080,178)	(1,949,422)
其他营业收入	<u>595,138</u>	<u>550,381</u>
营业利润	217,043	45,254
应收利息和类似收入	<u>49</u>	<u>18</u>
税前利润	217,092	45,272
利润税	<u>(2,969)</u>	<u>(6,174)</u>
税后利润	<u>214,123</u>	<u>39,098</u>
年初留存收益	1,516,144	1,477,046
本财政年度的利润	<u>214,123</u>	<u>39,098</u>
年末留存收益	<u>1,730,267</u>	<u>1,516,144</u>

## 资产负债表,截至2019年12月31日

	2019	2018
	£	£
<b>固定资产</b>		
有形资产	342,870	354,597
投资	1	1
	<u>342,871</u>	<u>354,598</u>
<b>流动资产</b>		
债务人:一年内到期债务	187,767	124,517
银行存款和手头现金	1,393,918	1,210,352
	<u>1,581,685</u>	<u>1,334,869</u>
债权人:一年内到期债权	(194,289)	(183,323)
净流动资产	<u>1,387,396</u>	<u>1,151,546</u>
总资产减去流动负债	<u>1,730,267</u>	<u>1,516,144</u>
净资产	<u>1,730,267</u>	<u>1,516,144</u>
<b>资本和储备</b>		
损益账目	<u>1,730,267</u>	<u>1,516,144</u>
	<u>1,730,267</u>	<u>1,516,144</u>

### 伦敦总部

IFFO 2012 Ltd  
Unit C, Printworks  
22 Amelia Street  
London, SE17 3BZ  
United Kingdom

t. +44 2030 539 195  
f. +44 2030 539 196  
e. [secretariat@iffo.net](mailto:secretariat@iffo.net)  
w. [www.iffo.net](http://www.iffo.net)

### 北京地区办公室

北京市  
西城区  
宣武门外大街  
6号庄胜广场写字楼  
西翼1104单元  
100052

t. +86 10 6310 6190  
f. +86 10 6310 1901  
e. [china@iffo.net](mailto:china@iffo.net)

### 秘鲁地区办公室

Av. Republica de Panamá 3591  
Piso 9  
Lima 27  
Perú

t. +511 442 1133  
e. [peru@iffo.net](mailto:peru@iffo.net)

