



# Informe Anual 2018



# Contenido

El rol & la visión de IFFO .....	3
----------------------------------	---

2018 logros .....	4
-------------------	---

Actualización Técnica	4
La investigación de mercado: un enfoque basado en la evidencia	6
Compromiso de las partes interesadas	8

Proyectos de 2019 .....	11
-------------------------	----

Proyectos técnicos de 2019	11
Gestión de partes interesadas	13

Membresía .....	14
-----------------	----

Cuentas 2018 .....	15
--------------------	----



Este año marca el 60 aniversario de IFFO como un centro de conocimiento enfocado en la interacción con organizaciones internacionales, gobiernos locales e instituciones académicas, llenando los vacíos de información a través de la investigación y las asociaciones, y compartiendo experiencias sobre las tendencias e innovaciones del mercado con nuestros miembros. A lo largo de estos años, la organización se ha convertido en la voz más respetada y reconocida que representa a la industria de ingredientes marinos en todo el mundo.

La familia IFFO se ha expandido continuamente a lo largo de los años y no tiene límites geográficos ni técnicos cuando se trata de promover el uso de harina de pescado y aceite de pescado naturales y seguros. Esto se refleja en la mentalidad de IFFO como una organización que está abierta a aceptar nuevos desafíos y considerar nuevos temas que pueden ser relevantes para ayudar a la industria a avanzar y cumplir con nuevos desarrollos y demandas en el sistema mundial de producción de alimentos.

**Eduardo Goycoolea**

Presidente de IFFO

# El rol & la visión de IFFO



La industria de ingredientes marinos y, en particular, IFFO, pueden estar orgullosos de la forma en que su trabajo respalda y contribuye a varios de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones

Unidas, a medida que los estados miembros, las organizaciones intergubernamentales y el sector privado están trabajando en Cumpliendo estos objetivos para el 2030.

Con las materias primas de fuentes responsables de la industria de harina de pescado y aceite de pescado, el alto nivel de certificación y el rendimiento nutricional inigualable, la harina de pescado y el aceite de pescado proporcionan volúmenes comerciales constantes de materia prima a la industria de alimentos balanceados y representan una base estratégica para el crecimiento de la acuicultura.

Si bien nuevos ingredientes están ingresando al mercado, los ingredientes marinos todavía están muy bien posicionados como ingredientes para alimentos balanceados. El rol de IFFO es compartir evidencia con todos sus grupos de interés para que se entienda el posicionamiento de la industria de ingredientes marinos en este nuevo panorama. A través de los proyectos de investigación técnica de IFFO, se están investigando nuevos sectores de la industria para proporcionar información donde falta y para encontrar soluciones alternativas cuando cambian las regulaciones.

Creo firmemente que el rol de IFFO es acompañar el cambio y enfrentar nuevos desafíos para que los ingredientes marinos continúen alimentando a una población en crecimiento y garantizando la seguridad alimentaria. Esto se debe lograr a través de una colaboración más fuerte con las partes interesadas, desde los miembros de IFFO hasta los gobiernos locales, instituciones locales, académicos y ONG.

IFFO sigue siendo muy atractivo, con 235 miembros de todo el mundo\* y con muchas asociaciones con organizaciones altamente reconocidas. Gracias a todos ellos, estamos construyendo una nueva visión que posiciona a la industria de ingredientes marinos como una parte vital en el sistema global de producción de alimentos. Queremos seguir invirtiendo en personas, en datos y en innovación, y ya hemos logrado mucho en 2018. Esta es la historia que queremos contarles en las siguientes páginas ...

**Petter Martin Johannessen**

Director General de IFFO

\* al 31/12/2018



miembros de



países



presentaciones de IFFO  
en eventos externos



eventos organizados  
por IFFO



países cubiertos en los  
informes de mercado



entrevistas de prensa



editoriales de opinión

# 2018 logros

## Actualización Técnica

La cartera de proyectos técnicos de IFFO se está expandiendo continuamente y, en Washington, la junta directiva de IFFO firmó un conjunto de nuevos proyectos para generar más evidencia e informar las decisiones comerciales de IFFO y sus miembros. La información que se entrega a través de los proyectos técnicos de IFFO continúa apoyando a la industria frente al cambio regulatorio continuo en todo el mundo. También es fundamental para proporcionar información sobre la sostenibilidad del suministro de materia prima y la calidad nutricional de sus productos.

## Aportes de IFFO sobre la regulación

El equipo técnico de IFFO ha estado muy activo en relación con las regulaciones en todo el mundo. Las actividades clave incluyen trabajar con las regulaciones de la UE sobre aditivos para alimentos balanceados (antioxidantes) y los requisitos legales para el aceite de pescado para consumo humano directo.

En China, el trabajo sobre estándares de aceite de pescado ha sido importante, al igual que un taller técnico sobre la integridad de la cadena de suministro de harina de pescado en Changsha. El trabajo a través del Codex incluyó el valor de referencia de nutrientes para EPA y DHA, comentarios sobre las propuestas de MCDPE y GE en aceites refinados, y el desarrollo adicional del estándar de aceite de pescado.



## Investigación



Impulsando el cambio en las pesquerías de arrastre del sudeste asiático, suministro de harina de pescado y alimentos balanceados acuícolas. A fines de 2018, Duncan Leadbitter presentó el borrador del informe final del primer estudio global que analiza la industria de harina de pescado de Asia Sudoriental y sus principales fuentes de suministro de materia prima, especialmente en Tailandia y Vietnam. A través de este estudio que fue cofinanciado con IFFO por la Global Aquaculture Alliance, IFFO, como organización global, ha hecho una contribución significativa para ayudar a llenar los vacíos de información y apoyar el desarrollo de las mejores prácticas en la gestión de pesquerías regionales. El informe hace una serie de recomendaciones para alentar el logro de IFFO RS a través del Programa de Mejoramiento, el papel de los FIP (Programas de Mejoramiento Pesquero) en general, y mantener una comprensión de los desarrollos en la gestión de la pesca en la región. Resalta la importancia de la colaboración para lograr un cambio positivo.

En asociación con:



Prueba de estabilidad de harina de pescado a granel: Proporcionar datos para modificar el código IMSBC para el envío a granel. En 2018, IFFO ha proporcionado con éxito información que ha ayudado a enmendar cláusulas específicas en el código de Mercancías Peligrosas Marítimas Internacionales (IMDG) de la Organización Marítima Internacional (OMI), relevante para los productos envasados. Esta información proporcionada para la estabilización de la harina de pescado con antioxidantes a base de tocoferol (250 ppm de niveles residuales en el momento del envío) y niveles reducidos de etoxiquina (50 ppm en lugar de 100 ppm) en el momento del envío, puede utilizarse de forma voluntaria a partir del 1 de enero de 2019, y entrará en el Código IMDG a partir del 1<sup>de</sup> enero de 2020. Este proyecto lleva ese trabajo más allá para ver la estabilización de cargas a granel con las mismas especificaciones de antioxidantes, y se espera que entregue un informe a la OMI para su revisión en la reunión de setiembre de 2019.



¿Cuándo la pesca de especies forrajeras afecta a sus depredadores? El Prof. Ray Hilborn entregó un documento dentro de este proyecto titulado “¿Cuándo la pesca de especies forrajeras afecta a sus depredadores?”, destacando que las ubicaciones de alta densidad de peces forrajeros pueden ser más importantes para los depredadores que la biomasa de la población total. Los autores también encontraron que no existe un vínculo fuerte entre las grandes poblaciones de peces de forraje y el aumento en las poblaciones de depredadores y afirman que los estudios previos de los impactos de los peces de forraje en los depredadores ignoran la naturaleza impredecible de los peces de forraje. El estudio también muestra que las pesquerías y los depredadores tienen como objetivo peces forrajeros de diferentes tamaños. Esta información será importante para la gestión de la pesca e informará la base de pruebas para los debates sobre las cuotas de población en el futuro. Habrá más artículos de Ray Hilborn y su equipo durante 2019 y 2020. Este trabajo es potencialmente importante para proporcionar modelos de captura más precisos para las poblaciones de peces de forraje.

# 2018 logros

## La investigación de mercado: un enfoque basado en la evidencia

En 2018, IFFO continuó su compromiso de proporcionar información de mercado independiente a sus miembros, ya que sabemos que los miembros necesitan datos y cifras confiables en su proceso diario de toma de decisiones. Se utilizan diversos canales de difusión para hacer circular los análisis y datos tales como informes, presentaciones e infografías.

### Recopilación de datos

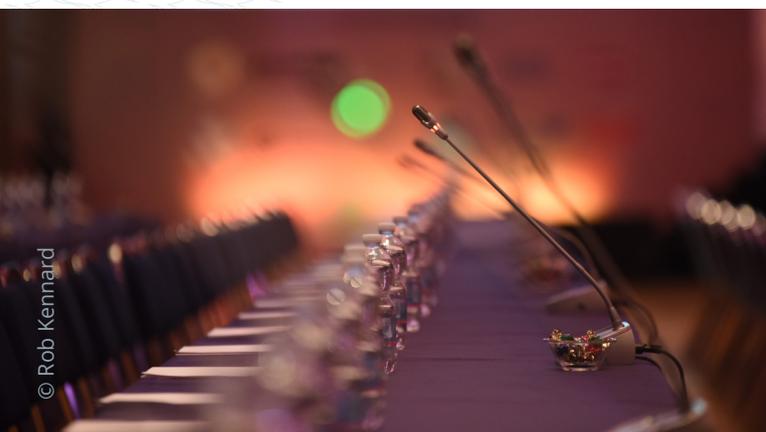
Los miembros de IFFO representan más del 50% de la producción mundial total y entre el 75% y el 80% del comercio anual total en todo el mundo. Esta extensa red de compañías nos proporciona un flujo constante y confiable de datos sobre producción, comercio y precios, además de actualizaciones inmediatas sobre eventos que pueden afectar el desempeño de la industria en todo el mundo.

### Las estrechas relaciones de trabajo con diversos organismos internacionales y departamentos gubernamentales

(como la FAO de las Naciones Unidas, la Sociedad de Pesca de China y la red de puertos de China; la Administración Nacional Oceánica y Atmosférica de los EE. UU., El Departamento de Pesca de las Islas Feroe) permiten a IFFO acceder a información que de otra manera no estaría disponible y actualizar a nuestros lectores sobre el cumplimiento de las cuotas locales. Los equipos de IFFO también recurren a fuentes de segunda mano que recopilan e intercambian información a cambio de una suscripción o una tarifa, centralizando y, por lo tanto, diluyendo el costo de dicha información para nuestros miembros. Los precios de los animales de granja o de los productos básicos se encuentran en esta categoría.

En 2018, se recopilaron datos anuales de producción y/o comercio de 77 países; datos mensuales de 11 países y datos semanales de alrededor de 8 países. Estos datos se utilizaron para producir 52 informes semanales (en inglés, español y chino) y 12 informes mensuales. Además, se emitieron 10 informes mensuales de Pronóstico del Mercado Chino, además de un Anuario estadístico con información sobre ingredientes marinos, productos agrícolas y cría de animales en todo el mundo.

Con las últimas compras de datos de Global Trade Atlas **ahora podemos informar estadísticas comerciales de harina y aceite de pescado para los siguientes 50 países y regiones:** Argentina, Australia, Bélgica-Luxemburgo, Brasil, Canadá, Chile, China, Colombia, Dinamarca, Egipto, Francia, Georgia, Alemania, Grecia, Islandia, India, Indonesia, Irán, Irlanda, Israel, Italia, Japón, Kazajstán, Malasia, México, Marruecos, Países Bajos, Nueva Zelanda, Nigeria, Noruega, Omán, Pakistán, Perú, Filipinas, Rusia, Corea del Sur, Sudáfrica, Arabia Saudita, Senegal, España, Suiza, Taiwán, Tailandia, Total, Turquía, Reino Unido, Estados Unidos, Ucrania, Uruguay, Vietnam.



© Rob Kennard

© Rob Kennard

# 2018 logros

## Presentaciones

En 2018, el departamento de inteligencia de mercado preparó y realizó varias presentaciones a diferentes audiencias sobre las últimas tendencias mundiales en los mercados de harina y aceite de pescado. Los nuevos datos recopilados siempre se presentan primero a los miembros de IFFO durante nuestras Reuniones y Conferencias Anuales de Miembros recurrentes. Lo que hace que estas presentaciones sean únicas es el hecho de que, por un lado, proporcionan la única investigación exhaustiva sobre la producción mundial, país por país, del año anterior; por otro lado, ofrecen una proyección de lo que esperan las personas familiarizadas con la industria en términos de producción para los próximos meses.

## Consultas ad hoc

En 2018 se recibieron alrededor de 50 solicitudes individuales de datos y análisis de mercado, algunas de las cuales solicitaron una réplica completa de la base de datos de IFFO sobre la producción mensual y/o anual por país. Tres miembros también solicitaron una serie de llamadas de conferencia en las que los informes de IFFO y el proceso de recopilación de datos podrían explicarse a sus equipos de análisis de mercado.

## Artículos científicos

Un artículo científico titulado "Sostenibilidad global de la harina y el aceite de pescado en escenarios climáticos y socioeconómicos contrastantes" se presentó a la revista Global Environmental Change, una revista internacional revisada por pares que publica artículos de alta calidad, teóricamente y empíricamente rigurosos, y que apunta a mejorar el conocimiento sobre las dimensiones humanas y políticas del cambio ambiental global. IFFO ha participado en este proyecto como consultor externo y también se le ha pedido que proporcione algunos datos históricos sobre producción y precios. El artículo destaca cómo una gestión responsable de las pesquerías de reducción ayudará a atenuar el impacto del calentamiento global esperado en términos de suministro y fluctuaciones de precios.

El artículo fue co-redactado por IFFO y académicos de la Universidad de Plymouth (Reino Unido); el Institut de Recherche et Développement, en Sète (Francia); AZTI, Herrera Kaia, en Pasaia (España); y FAO de la ONU en Roma (Italia).



# 2018 logros

## Compromiso de las partes interesadas

Más allá de los miembros de IFFO, las partes interesadas clave incluyen los no miembros, el mundo académico, los organismos reguladores, los gobiernos, las ONG y la prensa de la industria. IFFO se mantiene constantemente en contacto con la prensa para dar forma a las discusiones y dar a conocer los proyectos. En 2018, IFFO organizó 6 eventos y co-organizó uno, lo que permitió el intercambio de conocimientos y la creación de redes. Finalmente, IFFO trabajó en múltiples niveles para colaborar con los organismos reguladores de la industria, los gobiernos y las ONG para guiar las discusiones y garantizar que los miembros y la industria estén representados de manera justa.

### Eventos de IFFO

A la **reunión de miembros de Miami** asistieron 150 delegados de 25 países. Las discusiones y presentaciones cubrieron las actualizaciones sobre el suministro y las tendencias del mercado de los ingredientes marinos. Otras presentaciones se centraron en la soya y la creciente necesidad de paquetes de proteínas densas, así como en los últimos desarrollos del mercado para el aceite de pescado e incluyó una actualización del mercado de Omega-3.

El evento principal de IFFO en 2018 fue la **58ª Conferencia Anual**, celebrada en Roma. A la conferencia asistieron casi 450 delegados de 45 países e incluyeron casi 50 presentaciones de científicos líderes de la industria, estudios de casos sobre países e industrias específicas y análisis de las últimas tendencias del mercado.

En China, el **5º Foro de Harina de Pescado y Aceite de Pescado de IFFO/JCI**, celebrado en Guangzhou, le dio a IFFO la oportunidad de explorar todas las áreas del mercado chino, observando las influencias internas y externas. **Más de 120 delegados asistieron al taller de harina de pescado y aceite de pescado de IFFO de 2018 en Changsha (China)** 13 de los cuales se convirtieron en líderes de IFFO y uno de ellos se unió a IFFO en enero de 2019.

El equipo técnico de IFFO organizó **dos talleres**, uno en Lima (Perú) y otro en Concepción (Chile). Estos talleres fueron concebidos como una oportunidad para participar directamente con los representantes técnicos de las empresas miembros de IFFO en Perú y Chile.

**Los comunicados de prensa de IFFO** cubrieron todos los eventos y noticias de investigación, mientras que los **editoriales de opinión y los documentos de posición de IFFO** tuvieron como objetivo dar forma a las discusiones sobre el abastecimiento y el uso de ingredientes marinos. Desde 2017, un blog en el sitio web de IFFO nos permite ofrecer una visión más regular de las actividades de IFFO, con actualizaciones sobre viajes e información detallada sobre las discusiones de tendencias. 2018 fue un año de compromiso continuo con la prensa y otros escritores sobre el tema del reemplazo de la harina y el aceite de pescado, el uso de productos derivados y la conferencia anual.



# 2018 logros

## Incidencia Política



### Unión Europea

El [Consejo Asesor de Acuicultura \(AAC\)](#) es una plataforma de múltiples partes interesadas creada por la Comisión Europea en 2016 con el objetivo de proporcionar recomendaciones y asesoramiento a los organismos europeos (Comisión, Parlamento en particular) sobre el desarrollo sostenible del sector de la acuicultura en Europa. IFFO se convirtió en miembro en 2017.

En 2018, el AAC ha estado estudiando los conceptos de ratio de [Pescado Requerido: Pescado obtenido](#), y conceptos relacionados, tales como el Ratio de dependencia de peces forrajeros (FFDR), con aportes de IFFO, que pudo proporcionar cierto equilibrio a las discusiones sobre tal tema complejo.

La AAC también ha estado trabajando en un documento de posición sobre alimentos balanceados acuícolas sostenibles, liderado por el Dr. Niels Alsted. IFFO también ha tenido algún aporte en esto.



### China

IFFO ha trabajado en estrecha colaboración con el Ministerio de Agricultura y Asuntos Rurales (MOARA), la Administración General de Aduanas (GAC), las embajadas en Beijing y las instituciones de investigación en el desarrollo y revisión de reglamentos/[estándares](#), por ejemplo, contribuyendo a la revisión del Estándar de harina de pescado de China (GB 19164) y coordinación de problemas de acceso al mercado para miembros de IFFO de EE. UU., India, Dinamarca, etc.

IFFO también ha coordinado la entrega de muestras de harina de pescado a la Universidad de Tecnología de Dalian para sus experimentos con [antibióticos y ARG](#) genes con resistencia a antibióticos) y se comunicó con el Instituto de Investigación de Pesquerías del Mar Amarillo (YSFRI) sobre los valores de EPA y DHA en aceite de pescado de calidad alimentaria, ayudando a YSFRI con datos globales de aceite de hígado de bacalao.

IFFO ha establecido relaciones de trabajo con dos nuevas partes interesadas: la Asociación de Inspección y Cuarentena de Entrada y Salida de China (CQIA) y la Escuela Nacional de Desarrollo de la Universidad de Pekín, con un acuerdo con CQIA para firmar un memorando de entendimiento. [El informe de la industria acuícola de este año se centró en la industria del cangrejo de cultivo en China](#) y se compartió con los miembros en julio de 2018.



# 2018 logros

## Representando a la industria

Además de los 6 eventos que IFFO organizó en 2018, IFFO organizó un evento paralelo con socios en el 33º período de sesiones del Comité de Pesca (COFI33), organizado por la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO). Brindó a los organismos de pesca y alimentos balanceados la oportunidad de comunicar el papel fundamental que desempeña la acuicultura en la seguridad alimentaria mundial, así como las oportunidades y los desafíos a los que se enfrenta toda la industria.

Las presentaciones de IFFO se dieron en los siguientes eventos externos e internos:

### Febrero de 2018

- Conferencia AquaFarm

### Marzo de 2018

- Foro de harina de pescado y aceite de pescado IFFO/JCI
- Sesión de intercambio de gerentes profesionales de relaciones públicas en la industria alimentaria de China (taller de la CNHFA)

### Abril de 2018

- Taller de harina de pescado y aceite de pescado de IFFO en China
- Reunión de Miembros de IFFO

### Mayo de 2018

- Aquaculture UK 2018 – Ingredientes marinos sostenibles y su papel en la nutrición, la salud y el bienestar de los peces
- Cumbre mundial de la acuicultura
- Conferencia de Desarrollo de la Pesca Verde
- Foro de inversores de mariscos de IntraFish

### Julio de 2018

- Comité de Pesca de la FAO – COFI33

### Agosto de 2018

- Foro Internacional de la Industria del Salmón de China por CAPPMA

### Setiembre de 2018

- 14ª Conferencia de Otoño de la JCI
- Taller del proyecto ISAAH-QASH – presentación sobre el vínculo entre salud y nutrición del salmón de cultivo

### Octubre de 2018

- Conferencia Anual de IFFO en Roma

### Noviembre de 2018

- Cumbre de Omega3 – Suministro mundial de aceite de pescado: entradas, salidas y mercados
- Taller sobre harina y aceite de pescado – Red de Centros de Excelencia Nórdicos

### Diciembre de 2018

- Conferencia China de lubina



# Proyectos de 2019

Por la naturaleza de su actividad, la industria de ingredientes marinos está arraigada en áreas locales. Además de una gestión ambiental, tiene la responsabilidad de contribuir a su desarrollo económico y cohesión social. Si bien los proyectos técnicos nuevos y en curso ayudarán a recopilar datos, también servirán a los objetivos de desarrollo sostenible de las Naciones Unidas.

## Proyectos técnicos de 2019

Para estar siempre a la vanguardia, IFFO vigila cualquier problema emergente en la industria de ingredientes marinos, mantiene a los miembros actualizados y responde cuando sea necesario. Se está trabajando para entregar 7 proyectos técnicos aprobados por la Junta a principios de 2017–18.



**Parámetros de calidad de la harina de pescado y su relación con los requisitos nutricionales de las especies acuáticas y terrestres alimentadas.** IFFO encargó al profesor Brett Glencross que examinara los parámetros de calidad en los productos de harina de pescado a nivel mundial, investigando los factores que proporcionan beneficios nutricionales, de salud y bienestar a una amplia gama de especies acuáticas y terrestres. Este trabajo es igualmente importante para IFFO al establecer el verdadero valor de las contribuciones suministradas por los ingredientes marinos en alimentos balanceados acuícolas y para animales, información crucial que alimenta los modelos bioeconómicos y la sostenibilidad de la industria de ingredientes marinos.

El proyecto comenzó en 2018, pero su aspecto en 2019 es observar cómo se comportan nutricionalmente las diferentes harinas de pescado con el salmón de cultivo.



**Plásticos y su relevancia en la producción de harina y aceite de pescado.** El objetivo del proyecto es proporcionar información y datos para ayudar a comprender la cuestión del riesgo asociado con los plásticos y la producción de harina de pescado y aceite de pescado.



**Estrategias para reducir/retrasar la oxidación en la harina y el aceite de pescado.** Este trabajo de proyecto es una prioridad de larga duración para IFFO. Los objetivos del estudio son detallar las opciones y estrategias para controlar la oxidación en la harina y el aceite de pescado y proponer a los miembros de IFFO algunas estrategias alternativas para la reducción/demora de la oxidación para cumplir con los requisitos modernos normativos y de los consumidores. Se analizarán nuevos antioxidantes y su aplicación a la harina de pescado.



**Alimentando al mundo mientras protegemos la biodiversidad: investigando los diferentes impactos ambientales de la producción de proteína marina frente a la terrestre.** Un equipo de expertos internacionales en el campo de los impactos ambientales de la pesca y la agricultura está trabajando en un proyecto que explicará en qué medida la producción de las diferentes proteínas afecta a la biodiversidad. En particular, esto será una comparación de la producción de proteínas marinas con proteínas vegetales terrestres.

# Proyectos de 2019



© Shutterstock



**Prueba de harinas de pescado para el rendimiento en alimentos balanceados acuícolas – salmón.** Se le encomendó al profesor Brett Glencross, del Instituto de Acuicultura de la Universidad de Stirling, que examinara los resultados del trabajo realizado en el proyecto sobre la calidad de la harina de pescado para analizar específicamente el rendimiento de la harina de pescado en el salmón del Atlántico de cultivo, mejorando los resultados para proporcionar una base de datos con aplicaciones en el mundo real. Se utilizarán modelos de salmón de cultivo para evaluar específicamente el rendimiento nutricional de ciertas harinas en esta especie.



**Producción de harina de pescado en África occidental.** Este estudio analizará los temas relacionados con la producción de harina de pescado de África occidental desde la perspectiva de la sostenibilidad social, económica y ambiental con el objetivo de identificar dónde se pueden priorizar y orientar las mejoras para permitir un suministro cada vez más responsable de harina de pescado. A través de este estudio cofinanciado por IFFO y la Global Aquaculture Alliance, IFFO quiere llenar los vacíos de información para apoyar un cambio positivo en la industria a largo plazo, cuando sea necesario.

En asociación con



**Una forma más sofisticada de ver los ratios de Pescado Requerido: Pescado Obtenido: Nueva metodología para calificar jerarquías para las opciones de pescado obtenido en los cálculos FIFO.** IFFO le encargó a Richard Newton (Aqua Horizons Consultancy) que examinara el paradigma Pescado Requerido: Pescado Obtenido de una manera más sofisticada, una que tenga en cuenta el verdadero valor de la harina y el aceite de pescado y su beneficio nutricional en el alimento balanceado acuícola. Este proyecto comenzó en 2018 y se entregará la Fase II a finales de 2019.

Los miembros de IFFO pueden esperar más información sobre estos proyectos en la Conferencia Anual, así como en el Informe Anual del próximo año.

## Gestión de partes interesadas

### Mapeo de partes interesadas

A medida que la industria de ingredientes marinos está experimentando profundas transformaciones, se lleva a cabo un mapeo y análisis de partes interesadas hasta 2019. Este estudio implica identificar las percepciones y creencias clave de los ingredientes marinos en cada sector de la cadena de suministro y ha llevado a IFFO a centrarse en tres mensajes clave:

1. La industria de ingredientes marinos está comprometida con las cadenas de suministro transparentes
2. Alimento Balanceado de calidad significa alimento de calidad
3. Los ingredientes marinos alimentan a una población en crecimiento.

### Incidencia Política

El equipo técnico está muy involucrado en el trabajo sobre el uso óptimo de la harina y aceite de pescado en alimentos balanceados para animales, abastecimiento responsable y mejoras en las pesquerías. Junto con IFFO RS, el Estándar Global para el Suministro Responsable, IFFO solicita una mayor colaboración entre las partes interesadas en las pesquerías regionales y en todas las cadenas de suministro de mariscos. Esa mayor colaboración ayudará a facilitar el desarrollo e inicio de los Proyectos de Mejoramiento Pesquero (FIP).



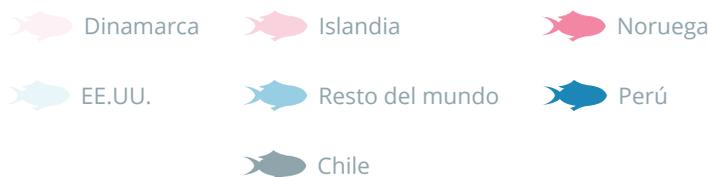
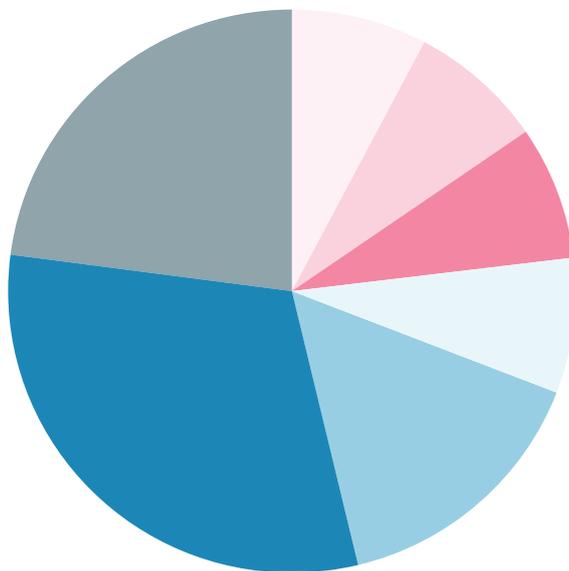
# Membresía

La membresía de IFFO se ha mantenido estable con 235 miembros de 39 países hasta fines de 2018. El alcance global de IFFO cubre todos los continentes, con más del 50% de la producción mundial de harina y aceite de pescado proveniente de nuestros miembros. Casi la mitad de nuestros nuevos miembros en 2018 tienen su sede en Europa, una región fuerte para nuestra industria, y la segunda área de crecimiento es Asia. Con respecto al tipo de empresas, 11 nuevas empresas comerciales se unieron como miembros No Productores o Premium y 2 productores de harina y aceite de pescado se unieron como Miembros Productores.

## Gobierno

La Junta Directiva de IFFO está formada por miembros productores nominados por países o regiones individuales. Cada director tiene un mandato de 2 años y luego es elegible para la reelección.

Representación de país de la Junta de IFFO



## Periodo 2018/19: Miembros de la Junta

- Sr. E Goycoolea (Chile) –  
Presidente de la Junta para 2018/19
- Sra. AM Baek (Dinamarca) –  
Vicepresidenta de la Junta para 2018/19
- Sr. J Rortveit (EE.UU.)
- Sr. G de Romana (Perú)
- Sr. H Speziani (Perú)
- Sr. JC Ferrer (Chile)
- Sr. F Zaldivar (Chile)
- Sr. W Martínez (Perú)
- Sr. JP Andersen (Islandia)
- Sr. Fernando R Bernales (Perú)
- Sr. AO Hoddevik (Noruega)
- Sr. M Copeland (Resto del mundo)
- Sr. H Korsager (Resto del mundo)

# Cuentas 2018

**Opinión de los auditores (Hillier Hopkins LLP – Contadores Públicos y Auditor de Cuentas):**

“Hemos auditado los estados financieros de IFFO (2012) Limited (la “Compañía”) para el año finalizado el 31 de diciembre de 2018, que comprenden el Estado del resultado integral, el Balance general y las notas relacionadas, incluido un resumen de las políticas contables significativas. El marco de información financiera que se ha aplicado en su preparación es la ley aplicable y las Normas de contabilidad del Reino Unido, incluida la Norma de Información Financiera 102 ‘La Norma de Información Financiera aplicable en el Reino Unido y la República de Irlanda’ (práctica de contabilidad generalmente aceptada en el Reino Unido).

En nuestra opinión, los estados financieros:

- dan una imagen fiel de la situación de la empresa al 31 de diciembre de 2018 y de sus ganancias para el ejercicio cerrado en dicha fecha;
- se han preparado adecuadamente de acuerdo con las prácticas contables generalmente aceptadas del Reino Unido y
- se formularon conforme a los requisitos de la Ley de Sociedades de 2006.”

**Estado del resultado integral del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018**

	2018 (£)	2017 (£)
Facturación	1.444.295	1.501.121
<b>Utilidad bruta</b>	<b>1.444.295</b>	1.501.121
Gastos administrativos	(1.949.422)	(2.016.513)
Otros ingresos de explotación	550.381	637.274
<b>Ganancias operativas</b>	<b>45.254</b>	121.882
Intereses por cobrar y rendimientos asimilados	18	-
<b>Ganancia antes de impuestos</b>	<b>45.272</b>	121.882
Impuesto sobre los beneficios	(6.174)	(4.738)
<b>Beneficios del ejercicio</b>	<b>39.098</b>	117.144
<b>Otro resultado integral para el ejercicio</b>		
<b>Total de resultado integral para el ejercicio</b>	<b>39.098</b>	117.144

**Balance al 31 de diciembre de 2018**

<b>Activos fijos</b>		
Activos tangibles	364.597	381.595
Inversiones	1	1
	364.598	381.596
<b>Activos corrientes</b>		
Deudores: montos que vencen dentro de un año	124.517	99.994
Efectivo en banco y en caja	1.210.352	1.133.385
	1.334.869	1.233.379
Acreeedores: cuentas por pagar dentro del año	(183.323)	(137.930)
<b>Activos corrientes netos</b>	<b>1.151.546</b>	1.095.449
<b>Activos totales menos pasivo corriente</b>	<b>1.516.144</b>	1.477.045
<b>Activos netos</b>	<b>1.516.144</b>	1.477.045
<b>Capital y reservas</b>		
Cuenta de resultados	1.516.144	1.477.045
	1.516.144	1.477.045

**Oficina central de Londres**

IFFO Ltd,  
Unit C, Printworks  
22 Amelia Street  
London, SE17 3BZ  
United Kingdom

t. +44 2030 539 195  
f. +44 2030 539 196  
e. [secretariat@iffo.net](mailto:secretariat@iffo.net)  
w. [www.iffo.net](http://www.iffo.net)

**Oficina regional de Beijing**

Room 1104, 11F,  
Office Tower 1  
Beijing Junefield Plaza  
No. 6 Xuanwumenwai Street  
Xicheng District,  
Beijing, 100052,  
China

t. +86 10 6310 6190  
f. +86 10 6310 1901  
e. [china@iffo.net](mailto:china@iffo.net)

**Oficina regional de Perú**

Av. Republica de Panamá 3591  
Piso 9, Lima 27  
Perú

t. +511 442 1133  
e. [peru@iffo.net](mailto:peru@iffo.net)